



Chantier régional habitation

Bilan annuel
2025-2026



Résidence à l'Ombre du Clocher, Notre-Dame-de-Lourdes, crédit photo Habeo

Table des matières



Mot du comité de coordination	3
Mise en contexte et rappel du mandat	4
Vue d'ensemble du chantier	5
Faits saillants	6
Mobilisation et concertation	7 - 8
Projet pilote - agent facilitateur	9 - 10
Projet vitrine habitation	11 - 12
Projet pilote - Recherche action Menus travaux Lanaudière	13 - 14
Comité formation	15 - 16
Apprentissages transversaux	17
Perspectives 2026-2027	18
Conclusion	19



Mot de la coordination

Cette année, ce qui ressort avant tout, ce n'est pas seulement ce que nous avons fait, mais comment nous l'avons fait, ensemble. Et ça vaut la peine de le nommer d'entrée de jeu : l'année a été exigeante. Contexte instable, pression élevée, capacités limitées... nous avons tous été fortement sollicités. Pourtant, nous sommes restés engagés, présents et généreux dans nos contributions.

Dans cette réalité, quelque chose de solide s'est construit. La concertation est devenue un véritable levier : elle nous a permis de maintenir les liens, de croiser nos expertises et de continuer d'avancer, même quand ce n'était pas simple. Cette capacité à rester ensemble, à dialoguer avec ouverture et à collaborer en profondeur est une réelle source de fierté.

Nous avons aussi démontré une grande maturité collective. Face aux écarts entre nos ambitions et la réalité, nous avons su ajuster le rythme, structurer davantage et choisir de



consolider les bases plutôt que de multiplier les actions. Ce travail, parfois peu visible, a été essentiel : clarifier, tester, ajuster, reconstruire.

Au-delà des projets, nous avons bâti des fondations solides, nourries par la richesse de nos perspectives et par un véritable apprentissage collectif. Nous avons appris ensemble, et ça va continuer de porter la suite.

Surtout, nous avons tenu le cap ensemble. Parce que ce type de chantier repose avant tout sur les personnes. Votre engagement, votre souplesse et votre volonté de rester dans la démarche, même quand c'était difficile, font toute la différence.

Alors oui, l'année a été exigeante, mais elle a aussi été profondément porteuse. Et aujourd'hui, il y a de quoi être fiers : fiers du chemin parcouru, fiers de ce que nous avons construit, et fiers de continuer à le faire, ensemble.

Mise en contexte et rappel du mandat

Le chantier régional en habitation s'inscrit dans la Démarche lanaudoise visant l'amélioration des conditions de vie, porté par la Table des préfets de Lanaudière.

Il rassemble des élus et administrateurs municipaux, des représentants d'organismes, des offices d'habitation ainsi que des partenaires locaux et régionaux autour d'une priorité commune : favoriser l'accessibilité physique, économique et géographique à des types d'habitation adéquats qui répondent aux besoins de la population.

En 2025-2026, le chantier régional en habitation a poursuivi son rôle de concertation, de structuration d'initiatives et de transfert de connaissances, dans un contexte marqué par une forte pression sur le logement et sur la capacité d'action du milieu. Cette année a été exigeante, mais profondément porteuse sur le plan des apprentissages collectifs.



Ce bilan annuel s'inscrit comme un moment pour souligner les réalisations accomplies ensemble et mettre en valeur les efforts déployés, tout en offrant une occasion de réflexion partagée sur les pratiques, les défis rencontrés et les perspectives d'avenir.

Il met en lumière le chemin parcouru, les ajustements réalisés en cours de route et les conditions mises en place pour favoriser des réponses durables aux enjeux en habitation, le tout, dans un contexte marqué par une forte pression sur la demande de logement, une élection dans le monde municipal, un changement de gouvernance au provincial et une élection à venir, une crise au niveau du recrutement et de la rétention des ressources humaines et du changement des acteurs impliqués ayant un impact sur la capacité d'action du milieu.



Vue d'ensemble du chantier

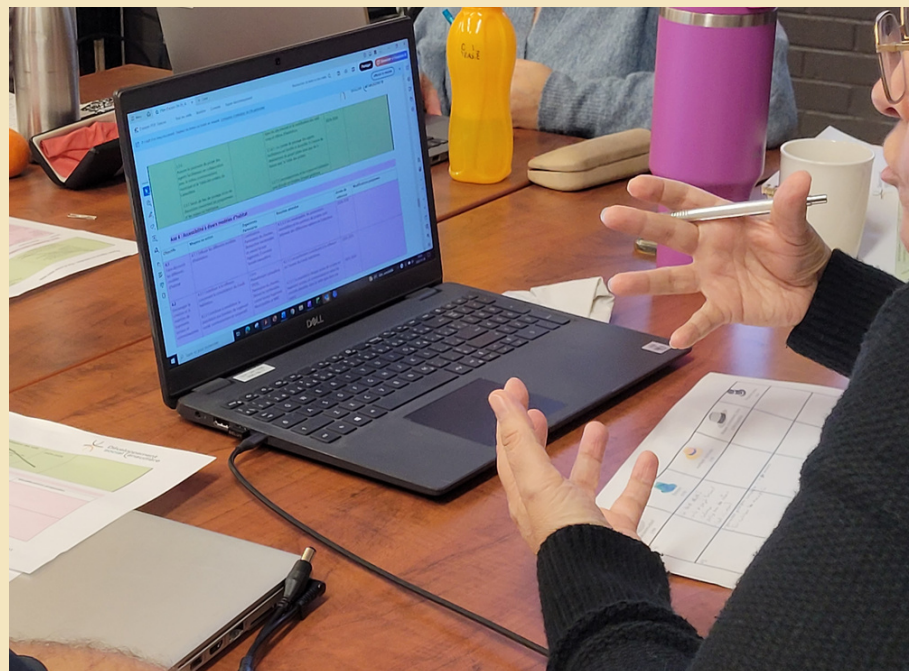
Au cours de l'année, le chantier régional en habitation a agi, dans les faits, comme un lieu de dialogue, de réflexion stratégique et de mise en commun des expertises. Dans un contexte complexe, les partenaires ont choisi de consolider les bases plutôt que de multiplier les actions, afin de créer des conditions favorables à des interventions durables et transférables.

Les travaux ont notamment permis :

- de faire progresser des projets porteurs, de l'idéation à la structuration et à la préparation au déploiement;
- de développer des outils régionaux favorisant la mobilisation, la visibilité et l'appropriation collective;
- de mieux comprendre les conditions nécessaires à la réussite et à la pérennité des actions du chantier.

L'année a également mis en lumière des écarts entre les ambitions initiales et la capacité réelle d'exécution, soulignant l'importance d'adapter le rythme des travaux aux capacités de tous.

Enfin, l'année 2025-2026 a été marquée par une posture d'ajustement et d'apprentissage partagé, fidèle aux valeurs du chantier. Cette approche a permis de poser des choix réfléchis, respectueux des dynamiques locales, et de renforcer le rôle du chantier comme espace d'alignement et de capitalisation des apprentissages, préparant ainsi le terrain pour la suite.



Faits saillants 2025-2026



Les faits saillants de l'année mettent en lumière le chemin parcouru ensemble. Ils illustrent les efforts déployés, les projets mis en mouvement et la force de l'action concertée.

- Consolidation de la concertation régionale en habitation, réunissant des élus, des administrateurs municipaux, des organismes, des offices d'habitation et des partenaires régionaux autour d'enjeux complexes et partagés, dans un esprit de collaboration et d'engagement du milieu.
- Avancement de projets structurants, ayant franchi des étapes importantes, de la réflexion à la structuration et à la préparation au déploiement, dans le respect du rythme et de la capacité d'action des partenaires.
- Mise en place de conditions clés pour l'action collective, notamment par la clarification des rôles, le choix de territoires de déploiement et l'identification de leviers organisationnels et administratifs dans les projets structurants renforçant la cohérence et les solidité des démarches.
- Développement d'outils concrets et porteurs, dont une vitrine régionale en habitation et des démarches pédagogiques innovantes, afin de soutenir la mobilisation, la visibilité et l'appropriation collective des initiatives.
- Adoption d'une posture d'ajustement et d'apprentissage partagé, permettant de reconnaître les écarts entre les intentions initiales et la capacité réelle d'action, et de s'y adapter de manière réfléchie, responsable et ancré dans les réalités des milieux



Actions réalisées

- Animation continue de la concertation régionale en habitation, dans les espaces de travail et de décision du chantier
- Participation à 106 rencontres (concertation, comités, espaces stratégiques).
- Coordination et participation à 18 comités, favorisant le suivi et l'arrimage des travaux.
- Transmission de l'information à 78 partenaires tout au long de l'année.
- Participation active de 59 partenaires à au moins une rencontre du chantier ou d'un comité..
- Avancement des projets entre les rencontres, par la prise en charge des tâches nécessaires
- Partage d'informations, d'analyse et d'expertise entre les partenaires du chantier





Constats

- La concertation demeure un levier central pour rassembler des acteurs de différents secteurs autour d'enjeux complexes et partagés
- L'intérêt pour le chantier est bien réel, comme en témoigne la diversité des partenaires mobilisés et la constance de leur présence aux rencontres, révélant un engagement soutenu.
- Dans un contexte de forte sollicitation, la capacité d'engagement continu varie selon les partenaires et les moments.
- La continuité des travaux repose sur un travail soutenu entre les rencontres.

Apprentissages

- Une concertation efficace nécessite des espaces souples et adaptés au rythme du milieu.
- La capacité réelle des partenaires doit être prise en compte dans la planification des travaux.
- La coordination joue un rôle clé pour structurer et organiser, tout en respectant la contribution collective
- Le maintien du lien entre les partenaires est fondamental pour préserver l'élan, la confiance et la cohérence des actions.
- La diversité des contributions une richesse, permettant d'enrichir les réflexions et de renforcer la qualité des actions collectives.



Projet pilote – Agent facilitateur en habitation

Projet collectif porté par Habeo



Actions réalisées

- Mise en place d'un cadre de gouvernance pour le projet pilote, incluant la clarification des rôles et responsabilités entre les partenaires et les différentes instances du projet.
- Définition des objectifs du projet pilote et des principes d'intervention de la fonction d'agent facilitateur
- Élaboration des critères de sélection du territoire hôte et choix concerté de la MRC de Montcalm pour le déploiement du projet
- Réalisation de travaux d'arrimage avec la MRC, permettant de créer des bases solides en vue de l'implantation locale
- Soutien aux échanges stratégiques et à la planification préparatoire en vue du déploiement.
- Planification du contenu des premières rencontres du comité de gouvernance local, en fonction des besoins identifiés
- Identification du niveau d'implication attendu des élus et des équipes administratives, afin de favoriser un engagement clair et adapté.



Habeo

Groupe de ressources
techniques



Projet pilote – Agent facilitateur en habitation

Constats

- Le projet suscite un intérêt marqué pour son potentiel d'impact en habitation, tant auprès des partenaires locaux que régionaux.
- Sa portée régionale et intersectorielle en fait une démarche riche, tout en apportant une complexité importante à coordonner.
- La préparation au déploiement s'est révélée plus exigeante que prévu, notamment en matière de gouvernance, d'arrimage et de capacité.
- Dans un contexte de forte sollicitation, la capacité d'engagement opérationnel demeure variable, nécessitant des ajustements dans les façons de faire.
- La structuration en amont se confirme comme essentielle pour assurer un déploiement cohérent et durable.

Apprentissages

- Un projet structurant requiert de consolider les bases avant le passage au déploiement terrain.
- La distinction entre gouvernance stratégique et exécution se révèle essentielle pour assurer une progression claire et cohérente.
- L'avancement repose sur une coordination soutenue, particulièrement dans un contexte de capacité limitée des partenaires.
- Les échéanciers et les stratégies d'approche doivent demeurer flexibles, en tenant compte des réalités du milieu, incluant les dynamiques municipales et les périodes politiques.
- Le travail réalisé en 2025-2026 constitue un socle solide, facilitant la suite des travaux et leur transférabilité.

Projet - Vitrine habitation

Projet collectif porté par Habeo

Actions réalisées

- Poursuite du développement de la Vitrine habitation comme outil régional de diffusion et de valorisation des initiatives en habitation.
- Mise en ligne d'une première version fonctionnelle du site web, constituant une base concrète pour le déploiement.
- Élaboration d'un plan de lancement visant à structurer le déploiement de la Vitrine et les stratégies de mobilisation associées.
- Développement d'outils de communication et de mobilisation destinés aux organisations et partenaires.
- Réalisation de démarches de mobilisation auprès des organisations afin de favoriser leur inscription et leur participation à la Vitrine habitation.
- Ajustement de l'approche de déploiement en fonction des capacités réelles de mobilisation du milieu.





Constats

- La Vitrine habitation est reconnue comme un outil pertinent répondant à un besoin réel d'accès à l'information et de mise en commun des initiatives.
- Malgré l'intérêt exprimé, l'inscription des organisations s'est avérée plus exigeante que prévu.
- La mobilisation des organisations autour de la Vitrine nécessite des démarches actives, et personnalisées nécessitant un investissement important en temps et en énergie, tant pour la coordination que les partenaires impliqués.
- Les organisations disposent de peu de temps pour s'engager spontanément dans de nouveaux outils, même lorsque ceux-ci sont jugés utiles.

Apprentissages

- L'adhésion à un outil collectif ne va pas de soi et nécessite un accompagnement actif et soutenu dans le temps.
- Les approches de mobilisation personnalisées se révèlent plus efficaces, bien qu'elles demandent un investissement important en ressources.
- Le développement d'un argumentaire clair et adapté aux réalités des organisations constitue un levier essentiel pour susciter l'adhésion et favoriser leur engagement.
- La clarification des responsabilités liées à la gestion, à l'animation et à la mise à jour de la Vitrine constitue un enjeu central pour assurer sa pérennité.



Projet pilote - Recherche action Menus travaux Lanaudière

Actions réalisées

- Poursuite des travaux de structuration du projet Menus travaux, visant à soutenir le maintien à domicile des personnes.
- Poursuite de la démarche de recherche-action afin de documenter les besoins, les pratiques existantes et les conditions de mise en œuvre.
- Élaboration progressive du modèle d'intervention et des balises du projet à l'échelle régionale.
- Développement du modèle d'affaires et identification de scénarios de déploiement possibles.
- Transition d'une phase d'idéation vers une phase de préparation au déploiement, incluant l'analyse des conditions nécessaires à l'implantation locale.
- Concertation avec des partenaires issus de différents milieux afin de valider les orientations et d'assurer l'arrimage avec les réalités locales.
- Production d'outils d'analyse et d'aide à la décision pour soutenir la structuration du projet.
- Choix d'un territoire de déploiement, marquant le passage vers une première mise en œuvre concrète.





Constats

- Le projet répond à un besoin clairement identifié en matière de maintien à domicile et suscite un intérêt marqué des partenaires.
- Une part importante du travail a été consacrée à la structuration en amont, afin d'assurer la pertinence, la cohérence et la faisabilité du projet.
- Le rythme des travaux a nécessité des ajustements, dans un souci de validation collective des orientations et de clarification des responsabilités organisationnelles en vue du déploiement.
- Le projet a permis de développer des collaborations nouvelles et stratégiques avec des expertises en développement économique et en économie sociale, contribuant à enrichir la réflexion autour du modèle d'affaires.

Apprentissages

- La structuration d'un projet à fort potentiel régional demande un équilibre constant entre rigueur analytique et capacité d'agir, afin d'éviter de freiner l'élan tout en assurant des bases solides.
- La clarification des rôles, des responsabilités et des conditions de déploiement s'avère essentielle pour assurer une vision partagée et soutenir une mise en œuvre cohérente et durable.
- Une préparation approfondie en amont constitue un levier clé pour sécuriser les phases de déploiement, réduire les risques et renforcer la transférabilité du modèle à d'autres territoires.
- L'évolution du projet a nécessité des ajustements continus entre les volets de recherche, de coordination et de préparation au déploiement, permettant d'aligner progressivement les actions avec les réalités du terrain et les capacités du milieu.
- Le recours à des expertises complémentaires et à des partenaires stratégiques constitue un levier déterminant pour enrichir la réflexion et soutenir le développement de modèles adaptés.





Actions réalisées

- Analyse des besoins ayant mis en évidence l'importance de renforcer la compréhension des impacts des décisions municipales en matière d'habitation.
- Réflexion collective visant à identifier une approche permettant de sensibiliser les élus aux effets concrets de leurs choix, au-delà des concepts théoriques.
- Sélection d'un atelier interactif s'appuyant sur une maquette comme outil pédagogique, afin d'illustrer de manière concrète les impacts des décisions en matière d'habitation..
- Arrimage avec les dynamiques municipales et les calendriers des élus afin de cibler un moment propice à la tenue de l'activité.
- Ajustement du calendrier et décision de reporter l'atelier, dans un souci de respect de la capacité du milieu et de maximisation de son impact.





Constats

- L'analyse des besoins a montré que les élus jouent un rôle clé en habitation et que des approches pédagogiques concrètes peuvent contribuer à enrichir la compréhension des effets de leurs décisions à moyen et long terme.
- Les enjeux de densification constituent un levier concret et parlant pour illustrer ces impacts, lorsqu'ils sont présentés de façon visuelle et interactive.
- Le contexte de surcharge et les cycles municipaux limitent la disponibilité des élus pour participer à de nouvelles activités.
- Le choix du moment et de la forme de l'atelier influence directement l'ouverture, la participation et la portée du message.

Apprentissages

- L'intérêt pour une formation en habitation destinée aux élus est bien présent, particulièrement lorsqu'elle est ancrée dans des réalités concrètes.
- Les approches pédagogiques interactives et visuelles sont mieux adaptées pour favoriser la compréhension et l'appropriation des enjeux.
- Les dynamiques municipales et les calendriers des élus influencent fortement les conditions de participation et doivent être considérés en amont.
- Le report de l'activité a permis de consolider la pertinence de la démarche et de créer des conditions plus favorables à son impact.



Apprentissages transversaux



- La capacité réelle du milieu constitue un facteur déterminant dans le rythme et les modalités de mise en œuvre des actions collectives, appelant à des ajustements constants entre les ambitions et ce qui est concrètement possible.
- Le passage de l'idéation au déploiement nécessite une phase de structuration préalable, essentielle pour clarifier les rôles, les responsabilités et les conditions de réussite des projets.
- Le passage d'une logique de réflexion à une logique d'action nécessite un changement de posture collectif, impliquant de faire des choix, de tolérer une part d'incertitude et d'accepter d'avancer de manière progressive.
- Dans un contexte de forte sollicitation des partenaires, le portage des projets entre les rencontres repose en grande partie sur la coordination, qui joue un rôle clé dans le maintien de l'élan collectif.
- La collaboration entre des acteurs issus de secteurs variés — incluant des expertises moins traditionnellement associées à l'habitation et au développement social constitue une richesse importante, permettant d'enrichir les analyses, de renforcer les modèles développés et d'ouvrir de nouvelles perspectives d'action.
- Les approches concrètes et expérientielles favorisent davantage la prise de conscience, l'adhésion et l'appropriation des enjeux que les approches strictement théoriques.
- Le report ou le phasage de certaines actions peut représenter un choix stratégique, lorsqu'il permet de renforcer la qualité, la pertinence et l'arrimage des démarches avec les réalités du milieu.
- La concertation demeure un levier central, non seulement pour aligner les acteurs, mais aussi pour générer des apprentissages collectifs et faire évoluer les pratiques.





L'année 2026-2027 marque une étape charnière pour le chantier régional en habitation, avec le passage progressif de la structuration à l'opérationnalisation des projets collectifs. Les apprentissages de la dernière année permettent d'aborder cette transition avec plus de clarté et de confiance quant aux conditions nécessaires à leur réussite.

Les priorités porteront sur le soutien actif au déploiement des projets structurants, notamment par l'arrivée de ressources dédiées. Une attention particulière sera portée à la clarification des rôles, des responsabilités et des mécanismes de portage, ainsi qu'à la pérennité des initiatives en matière de ressources, de suivi et de continuité.

La gouvernance constituera un levier central pour renforcer la collaboration, alléger la pression sur la coordination et favoriser une prise en charge plus équilibrée entre les partenaires.

Les travaux viseront également à consolider les outils développés, notamment la Vitrine habitation, en misant sur des approches de mobilisation adaptées.

La poursuite de démarches de sensibilisation ciblées, notamment auprès des élus, contribuera à renforcer la compréhension des enjeux en habitation.

Forte des apprentissages réalisés, la démarche poursuit son évolution avec une base solide, une vision partagée et une volonté collective de faire avancer des solutions concrètes et durables.



Conclusion



L'année 2025-2026 aura été marquée par des avancées significatives, mais surtout par un engagement collectif remarquable dans un contexte exigeant. Malgré les défis, les partenaires ont su maintenir le cap, s'adapter et continuer à construire ensemble des réponses aux enjeux en habitation.

Au fil des travaux, la démarche s'est enrichie, tant par la diversité des contributions que par les apprentissages qui en ont émergé. Chaque ajustement, chaque réflexion et chaque collaboration ont contribué à renforcer la solidité des projets et à mieux définir les conditions nécessaires à leur réussite.

Cette année n'a pas seulement permis de faire avancer des initiatives : elle a aussi permis de consolider une culture de travail commune, basée sur la collaboration, la confiance et une volonté partagée d'agir de manière structurante.

C'est donc avec une base plus claire, plus solide et bien enracinée dans le réel que le chantier aborde la suite. Les fondations sont en place, les liens sont bien vivants, et la volonté collective demeure forte.

La suite s'annonce porteuse — et profondément portée par une conviction partagée : celle que, malgré la complexité des enjeux, des solutions durables sont possibles lorsque l'on choisit de les construire ensemble.





Chantier régional en habitation

Bilan annuel 2025-2026

