



FACILITER LE DÉPLOIEMENT DE L'AUTONOMIE ALIMENTAIRE EN TERRITOIRE LANAUDOIS

Synthèse du rapport du CTTÉI

RAPPEL DU MANDAT

Le **CTTÉI** a été mandaté pour accompagner **Développement social Lanaudière** dans l'élaboration d'une solution collective visant :

- L'accès prioritaire à une nourriture saine pour les populations vulnérables, particulièrement en **milieu défavorisé et éloigné**
- La valorisation des **surplus** alimentaires régionaux
- L'évaluation du besoin d'une **plateforme numérique**

LE CONTEXTE LANAUDOIS

INSÉCURITÉ ALIMENTAIRE

- En 2018, **12 %** de la population était en situation d'insécurité alimentaire (*Portrait du système alimentaire durable lanaudois*)
- Augmentation de **23 130** demandes d'aide alimentaire entre 2023 et 2024 (*Bilan-Faim 2024*)
- Les écoles sont particulièrement touchées (**20 %** des enfants)

GASPILLAGE ALIMENTAIRE

- Environ **88 270** tonnes de denrées comestibles gaspillées chaque année dans Lanaudière (*extrapolation à partir des données de RECYC-QUÉBEC, 2023*)
- Principales sources : Les industries, commerces, institutions (ICI) et les producteurs agricoles
- Moins de **1 %** du potentiel de glanage est actuellement exploité

PROCESSUS

- Octroi du mandat : août 2024
- Table de discussion : octobre 2024
- Plus de **30 acteurs** du milieu consultés
- **6 plateformes** bioalimentaires étudiées

*Le projet de plateforme répond à un besoin exprimé par certains partenaires et s'inscrit dans l'action 3.7 du **Plan d'action 2023-2026** de Nourrir Lanaudière, ainsi que dans les actions à long terme prévues au **Plan de communication**.*



PRINCIPAUX ENJEUX CHEZ LES ORGANISMES OEUVRANT EN AIDE ALIMENTAIRE



FINANCEMENT

- **Budgets insuffisants** pour répondre à la **demande croissante**
- Limite la capacité d'embauche, d'achat d'équipement et de stockage



DISPONIBILITÉ DE LA MATIÈRE

- **Denrées** en quantité insuffisante
- **Variété limitée** : manque de protéines (œufs, lait), enjeu de la saisonnalité
- Surplus parfois peu adaptés aux besoins (ex. : invendus difficiles à cuisiner)

TRANSPORT

- Besoin de **mutualiser** les trajets et équipements
- Difficulté à rejoindre les **milieux éloignés**
- Manque de chauffeurs et de camions adaptés (ex. : réfrigérés)

RESSOURCES HUMAINES

- **Rareté** du personnel qualifié et disponible
- Dépendance au **bénévolat**
- Capacité de transformation parfois inégale selon l'implication des bénévoles

TRANSFORMATION ET STOCKAGE

- Manque d'**espace d'entreposage** réfrigéré et surgelé
- Faible capacité de transformation des denrées
- Manque de **main-d'œuvre** qualifiée pour la transformation

*Le financement est identifié comme **source transversale des autres enjeux**, puisque les organismes dépendent souvent de subventions pour mener leurs activités.*



CONSTATS FACE À UNE PLATEFORME NUMÉRIQUE

ATTENTION | La chaîne est fragile : tout ajout sans arrimage risque d'aggraver les pertes.

OBJECTIFS DE LA PLATEFORME

- Augmenter la capacité de transformation et de stockage des acteurs
- Augmenter les volumes de nourriture entrant dans le système

OBSERVATIONS

- Les organismes du milieu communautaire ne sont **pas unanimes**
- Le milieu scolaire pourrait bénéficier d'une offre centralisée d'aliments sains et locaux
- Une plateforme d'offre de surplus pourrait créer de la compétition
- L'ajout massif de denrées pourrait mener à **plus de gaspillage**

Les organismes ont déjà des bases solides, mais leur capacité actuelle crée un goulot d'étranglement.

Sans renforcement, plus de denrées = plus de pertes en aval

COMPARATIF DES PLATEFORMES BIOALIMENTAIRES

Aucune plateforme existante ne répond pleinement aux besoins du territoire.

Deux options se démarquent, mais **des adaptations majeures sont nécessaires** :

Plateformes/critères	Objet de la plateforme	Facilité d'utilisation de la plateforme	Interface d'échange entre les usagers	Support dans la mise en place	Capacité d'évolution de la plateforme	Réponse aux besoins de Lanaudière	Coûts (0= cher, 5= gratuit)	TOTAL PONDÉRÉ
	Facteur de pondération	15%	10%	15%	15%	25%	20%	100%
Mutuali	Mutualisation d'équipement, d'espace et de distribution	4	5	3	3,5	3,5	3,5	3,65
Arrivage	Aliments locaux et surplus ou déclassés	4	5	3,5	4	2	4,5	3,625
La Charrette	Mutualisation du transport	3,5	4	3,5	2	2,5	3	2,975
Toucan Solution	Aliments en grands volumes	2,5	5	3,5	3,5	2,5	1,5	2,85
Maturin	Aliments locaux	5	5	2	2	2	2	2,75
Locavora	Aliments locaux	2	0	1	2	1	3	1,6

Légende:
Échelle: 0 = très faible, 5 = excellent
* À déterminer

MUTUALI

1 Permet la **mutualisation d'équipements**. C'est celle qui répond le mieux aux enjeux de transformation et de stockage, mais **nécessite encore beaucoup de développement** pour être pleinement fonctionnelle dans le contexte lanaudois.

ARRIVAGE

2 Plus évolutive et flexible, notamment pour la reprise de denrées revalorisées, mais **ne permet pas la mutualisation d'actifs**, ce qui limite son impact sur les capacités du système.

Une nouvelle plateforme n'est pas la solution.

Les plateformes existantes ne sont pas exploitées à leur plein potentiel.

RECOMMANDATIONS SELON LE RAPPORT

POUR LES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES

- Optimiser les **ressources existantes** (équipements, espaces et main-d'œuvre)
- Structurer la chaîne d'approvisionnement et renforcer les maillons faibles
- Évaluer les **capacités réelles** avant d'ajouter des volumes de denrées

Nourrir Lanaudière joue déjà un rôle d'arrimage et de mise en lien entre les acteurs du territoire, contribuant ainsi au renforcement des capacités existantes.

POUR LES ÉCOLES

- Faciliter l'accès à l'information
- Renforcer la coordination au sein des centres de services scolaires
- Soutenir les **partenariats** avec les organismes de transformation

REPENSER LES MODÈLES D'ACTION

- Comblent les périodes creuses où les dons ne sont pas récupérés
- Explorer des modèles hybrides incluant un **volet commercial** pour soutenir la pérennité
- Favoriser une approche **donnant-donnant** avec les usagers et les producteurs



À CONSIDÉRER COLLECTIVEMENT

- **Renforcer les infrastructures** (stockage, transformation, transport) en tenant compte des limites actuelles des organismes avant d'élargir l'offre
- **Mutualiser les ressources** (espaces, équipements, personnel) pour améliorer la transformation et l'entreposage
- **Optimiser la coordination** avec des outils simples et accessibles (tableaux partagés, calendrier commun, ressource dédiée)
- **Favoriser l'arrimage** entre les acteurs existants, plutôt que de créer de nouvelles structures
- **Valoriser les initiatives** en place (Moisson Lanaudière, Club des petits déjeuners, Écollation, etc.) en reconnaissant leur expertise et leur ancrage territorial
- **Tester un modèle** logistique à petite échelle avant d'investir dans une plateforme technologique.

La mobilisation d'une **diversité de partenaires** (communautaire, institutionnel, économique) est essentielle pour assurer la pérennité et la cohérence des actions.



SI UNE PLATEFORME NUMÉRIQUE EST ENVISAGÉE

- S'appuyer sur un **outil existant** pour éviter de repartir de zéro
- Lancer un projet pilote ciblé, avec des acteurs motivés, afin de tester la valeur ajoutée réelle de la plateforme
- Accompagner l'outil d'**investissements concrets** en logistique et coordination

SI ON REPORTE LE PROJET

- Renforcer les réseaux existants (téléphone, courriel, partenariats directs)
- Maximiser l'utilisation des outils déjà accessibles aux organismes motivés
- Revenir à la plateforme plus tard, lorsque la **demande du terrain et les conditions logistiques** seront réunies



PISTES DE RÉFLEXION

Ces pistes visent à orienter les prochaines étapes du projet, en tenant compte des constats du terrain et des capacités actuelles du territoire.

AVANT D'ENVISAGER UNE PLATEFORME NUMÉRIQUE



→ Qui porterait le projet?

Quelle organisation aurait la légitimité, la capacité et la stabilité pour assumer ce rôle?

→ Quel financement serait nécessaire?

Existe-t-il des sources de financement pour le développement et la maintenance?

→ Comment assurer la pérennité?

Qui ferait la mise à jour, la gestion des contenus, le soutien aux utilisateurs?

→ Comment favoriser l'adhésion?

Les acteurs du territoire sont-ils prêts à utiliser une plateforme? Comment faciliter l'engagement?

→ Quels outils pourraient être utilisés dès maintenant?

Tableaux partagés, bottins, calendriers, infolettres, groupes de discussion...

