



TABLE DES PARTENAIRES  
DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL  
DE LANAUDIÈRE

En route  
vers nos 25 ans !



RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
2022-2023

# TABLE DES MATIÈRES



Mot du président .....	1
Mot de la direction.....	2
Mot de l'équipe.....	2
Actions en cours.....	5
Partenariat.....	7
Nos grands projets .....	8
Rappel du plan d'action 2018-2023.....	11
Orientation 1 :.....	12
Orientation 2 :.....	14
Orientation 3.....	16
Orientation 4 :.....	17
Remerciements.....	19
Perspectives .....	20

## Mot du président

La dernière année, que nous pourrions qualifier de postpandémique nous aura permis de retourner très activement à notre mission et sur le terrain.

Le conseil d'administration s'est assuré avec grand soin de la relève à la direction générale. Effectivement, à la suite du départ de Chantal Lalonde après de nombreuses années de services, nous avons accueilli Yan Lavoie en tant que directeur général.

Bien sûr, il fallait concrétiser cette transition en ayant en tête la poursuite et le développement des différents mandats en cours, ce qui a été réalisé avec succès. À cet égard nous saluons les efforts de la direction générale et de toute l'équipe pour leur persévérance et leur professionnalisme.

Cette année charnière, entre la fin d'une entente de financement et la préparation d'une nouvelle entente sur 3 ans, nous a permis de consolider nos travaux en suivi à notre démarche de positionnement stratégique et de préparer le prochain cycle de 3 ans. Nous en profitons pour remercier nos principaux partenaires financiers qui permettent la réalisation de notre mission : Table des préfets Lanaudière, Fondation Lucie et André Chagnon, CISSS de Lanaudière et Centraide.

Non seulement leurs contributions financières sont importantes, mais leur collaboration au quotidien dans de nombreux lieux de concertation et mandats est indispensable.

En suivi à notre démarche de positionnement stratégique, nous avons aussi réalisé des travaux de réflexion sur la gouvernance de la Table des partenaires. Nous avons opté pour un conseil plus restreint centré sur la réalisation de la mission. En nous assurant que d'autres lieux et façons de faire permettront de réaliser notre rôle de concertation régionale et celui de liaison avec les comités locaux de développement social.

Je laisse le soin aux membres de l'équipe de vous présenter nos réalisations et avancements plus concrets.

Je tiens à remercier, très sincèrement, les membres du conseil d'administration pour leur engagement, leur détermination et leur persévérance. Je souhaite également vous remercier, au nom du conseil d'administration, pour votre précieuse et incontournable collaboration. La 25<sup>e</sup> année d'existence de la Table des partenaires du développement social de Lanaudière se vivra dans des contextes socioéconomique et environnemental en mouvance, marqués par la transition socioécologique. Dans cet optique, je nous invite à réévaluer comment nous abordons, ensemble, la question du développement social et de l'évolution de l'équité sociale dans notre région.

**Coopérativement vôtre,**



Président



## Mot de la direction

Un an déjà depuis mon arrivée dans l'équipe de la TPDSL ! Une année agréable à faire connaissance et à découvrir des personnes accueillantes, motivées et engagées pour le développement social de Lanaudière. Une année soutenue à réfléchir, à écouter et à développer nos orientations pour les prochaines années avec le conseil d'administration, l'équipe et les partenaires de la région. Ce parcours m'a permis de constater que Lanaudière peut être fière de ses actions concertées et de sa grande mobilisation. Je tiens à remercier toutes les personnes qui y contribuent quotidiennement. C'est un réel privilège de travailler avec vous.



Cette 25e assemblée générale est pour nous l'occasion d'amorcer la rétrospective, la réflexion et les célébrations de nos 25 ans que nous soulignerons officiellement en 2024. Aussi, nous présentons nos orientations stratégiques qui constituent les assises de notre plan d'action 2023-2026. Ces orientations sont l'aboutissement d'une démarche de réflexion stratégique qui a mobilisé nos partenaires, notre équipe et le conseil d'administration depuis 2021.

En dialogue avec les acteurs du développement social de Lanaudière depuis le début de cette démarche, nous serons en mesure de présenter notre nouveau plan d'action à l'automne 2023. Le travail des prochaines années va nous permettre de développer ensemble la place du développement social dans un contexte socioécologique en transition.

L'équipe de la Table des partenaires du développement social de Lanaudière (TPDSL) vous présente son rapport d'activités basé sur ses orientations du plan 2018-2023 tout en regardant vers l'avant, fière de nos réalisations et confiante pour l'avenir.

Je tiens à remercier toute l'équipe ainsi que les membres du conseil d'administration pour son engagement, sa rigueur et son professionnalisme. Finalement, un grand merci à la grande famille de la TPDSL qui nous permet de nous dépasser un peu plus chaque jour.

  
Directeur général

## Mot de l'équipe

2022-2023 fut une année de transition et d'apprentissages pour l'équipe de la TPDSL. Nous avons accueilli un nouveau directeur et de nouvelles collègues. Nous avons appris à travailler ensemble et mission accomplie ! La cohésion d'équipe est au rendez-vous.

Nous avons œuvré à soutenir la mobilisation des partenaires du milieu et à préciser les processus et la gouvernance de différents lieux de concertation avec eux. Nous avons investi nos énergies dans des actions qui témoignent de l'engagement de nos partenaires comme le Forum sur l'habitation et la réflexion stratégique de Nourrir Lanaudière.

Nous regroupons les connaissances transmises par les partenaires locaux, régionaux et nationaux du développement social et les transmettons à travers, notamment, nos accompagnements et rencontres de partage de pratiques inspirantes. Nous collaborons de multiples façons à regrouper les forces vives du milieu et à les propulser grâce à de meilleurs arrimages.





Cette dernière année du plan d'action quinquennal invite à faire le point sur nos réalisations. Elle nous permet aussi de regarder vers l'avant pour la prochaine année qui marquera notre 25e anniversaire. Un nouveau plan d'action 2023-2026 est en élaboration, il saura conserver le meilleur de nous, de vous et imprimer le mouvement pour la suite.

Une belle opportunité pour VOUS mettre de l'AVANT avec vos si belles réussites dont nous sommes les témoins privilégiés. Continuons à travailler ensemble à soutenir le plus grand que NOUS.

L'équipe de la TPDSL !

### Composition de l'équipe de la TPDSL 2022-2023

<i>Patricia DesAlliers</i>	Coordonnatrice de chantier Habitation
<i>Maude Dubé-Ratté</i>	Coordonnatrice de Bénévoles Conseil Lanaudière (BCL)
<i>Lyne Forcier</i>	Agente de développement BCL (juil. à sept. 2022)
<i>Danielle Gill</i>	Conseillère en développement social
<i>Camille Giraldeau</i>	Agente de développement BCL (à partir de déc. 2022)
<i>Chantal Lalonde</i>	Directrice générale en transition jusqu'à la fin juin 2022
<i>Yan Lavoie</i>	Directeur général
<i>Dominic Martin</i>	Coordonnateur de Nourrir Lanaudière
<i>Chantale Quesnel</i>	Adjointe administrative
<i>Isabelle Royer</i>	Agente de développement Nourrir Lanaudière (jusqu'à avril 2023)



## Conseil d'administration

- Le CA s'est réuni 7 fois cette année ;
- Deux nouvelles personnes ont joint le CA ;
- Poursuite de la démarche de positionnement stratégique ;
- Changements aux règlements généraux sur la composition du conseil d'administration ;
- Adoption d'une résolution pour signer la charte d'engagement dans le cadre de la Démarche d'achat local : secteur bioalimentaire de Lanaudière.

Merci à nos membres du conseil d'administration :

<b>RÉGIONAUX</b>	
<i>Sabrina Barbeau</i>	Table des préfets Lanaudière
<i>Dominique Masse</i>	Table des préfets Lanaudière
<i>Jean Beaudoin</i>	Poste coopté - président
<i>Dave Ferland-Bérard</i>	Centraide Lanaudière
<i>Jean-François Collard</i>	Éducation Lanaudière
<i>Mathieu Desbiens</i>	Organisation de la communauté anglophone de Lanaudière (Jusqu'en septembre 2022)
<i>Philippe Morand</i>	Économie sociale Lanaudière - Secrétaire
<b>LOCAUX</b>	
<i>Nancy Fortier</i>	Directrice générale à la MRC de Joliette Issue du CLDS MRC Joliette
<i>Mélanie Gagné</i>	Coordonnatrice au développement social à la MRC L'Assomption Trésorière Issue du CLDS Pacte L'Assomption
<i>Sara Jarnier</i>	Agente de développement social à la MRC Les Moulins Issue de TISSUS Les Moulins
<i>Michelle Joly</i>	Mairesse de Chertsey Issue du CLDS Matawinie
<i>Ghislaine Pomerleau</i>	Mairesse de Saint-Liguori - Vice-présidente CLDS de Montcalm
<i>Joseph Tyan</i>	Économie sociale (jusqu'en février 2023)
<b>PERSONNES RESSOURCES</b>	
<i>Véronique Jetté-Nantel</i>	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
<i>Patricia Ladouceur</i>	Services Québec



## Actions en cours

### Accompagnement / soutien

La TPDSL a apporté soutien et accompagnement :

- Dans le déroulement de la Démarche lanadoise selon les besoins du milieu en partenariat avec la Table des préfets (TPL) et les partenaires impliqués ;
- Aux 6 démarches territoriales (comités de développement social et comités de coordination) ;
- À la coanimation - avec la TPL - de la communauté de pratiques lanadoise réunissant l'ensemble des coordinations des démarches territoriales et chantiers régionaux ;
- À la Municipalité régionale de comté (MRC) de Montcalm (politique de développement social intégrée).

L'intersectorialité est au cœur des grandes réussites collectives. Des collaborations durables auront des retombées positives qui s'inscriront dans le temps. Les activités dans les milieux au cours de la dernière année ont démontré l'importance du « faire ensemble » efficacement.

Cela s'est traduit, entre autres, par la volonté d'explorer et de développer des outils qui permettent l'amélioration de la gouvernance sous toutes ses facettes : revoir le mode de gouvernance en lui-même, développer des outils pour mieux accueillir un partenaire, faciliter et mieux définir une fiducie, améliorer les communications, etc.

L'arrimage local-régional s'est consolidé notamment par la communauté de pratique et permet maintenant à l'ensemble des coordinations des démarches locales et des chantiers régionaux de partager et d'échanger sur leur réalité et leurs bonnes pratiques. En trame de fond, c'est le souci de cohérence régionale et de transfert des savoirs qui pourrait mener à la création d'une boîte à outils regroupant de l'information sur divers thèmes liés à la coordination de démarches intersectorielles.



## Communications

Les communications occupent une place grandissante au sein de nos actions. À la suite de l'embauche d'une ressource (Camille) qui travaille partiellement sur nos communications externes, nous avons été en mesure d'entamer des réflexions sur nos processus communicationnels (fréquence de publications, outils, positionnement, etc.)

Avec chaque publication ou envoi, notre but est de favoriser la compréhension commune du développement social et de susciter la réflexion sur le sujet. Nous avons participé à de nombreuses campagnes sectorielles et intersectorielles sur les réseaux sociaux pour mettre de l'avant les initiatives de nos partenaires. Les actions posées en communication cette année ont été entre autres orchestrées afin de préparer le terrain et d'explorer des pistes pour le plan de communication à venir prochainement.

Au fil de nos rencontres d'équipe, nous établissons des processus de communication à l'interne et discutons, entre collègues, des nouvelles/bons coups à partager sur nos réseaux sociaux. Nous nous sensibilisons également aux méthodes d'harmonisation de nos pratiques de transfert d'informations. Depuis mars, Camille a également l'opportunité de participer à la communauté de pratiques en communication du Réseau québécois de développement social.

Quelques faits saillants :

- Croissance de la page Facebook de la TPDSL : 975 abonnés sur la page Facebook, c'est-à-dire 117 nouveaux abonnés(es) en 2022-2023 (une hausse comparativement à l'année précédente) ;
- Création d'une page LinkedIn ;
- Lancement de la biographie sur Norbert Rodrigue le 19 mai 2022 ;
- Nouvelle agente de développement au sein de l'équipe de la Table des partenaires qui travaille quelques heures par semaine en communications ;
- Utilisation grandissante de nos réseaux sociaux pour promouvoir nos activités et celles de nos nombreux partenaires.



## Partenariat

Afin d'être plus agiles et contributifs, notre partenariat se situe à plusieurs niveaux.

Nous contribuons au rayonnement et la saine gestion du Centre d'Éducation Populaire Académie Populaire (CÉPAP) (édifice où loge la TPDSL).

En participant:

- Au conseil d'administration ;
- Aux comités : multimédia, vert et agrandissement.

Au niveau régional, nous apportons soutien, expertise et participation assidue à différents comités

- Au comité de réflexion stratégique de la démarche lanaudoise ;
- Plateau Lanaudois intersectoriel (PLI) ;
- Envolée 0-8 (fiducie) ;
- Participations aux chantiers régionaux de démarche lanaudoise visant l'amélioration des conditions de vie par la réussite éducative, la solidarité et l'inclusion sociale :
  - Habitation ;
  - Sécurité alimentaire (Nourrir Lanaudière) ;
  - Services de proximité, accessibles et inclusifs ;
  - Accès aux services de santé et services sociaux ;
  - Réussite éducative.

Pour la recherche et le transfert de connaissance, nous avons contribué aux travaux de la Chaire de recherche sur l'Approche communautaire et les inégalités de santé (CACIS)

La TPDSL a contribué aux travaux en participant :

- À la communauté de pratiques sur l'action intersectorielle ;
- À la recherche sur l'action intersectorielle régionale ;
- À l'étude « PARCOURS, demander de l'aide alimentaire, et après ? ».

Au niveau national, TPDSL a contribué à différentes démarches :

- Participations aux colloques (printemps et automne) du Réseau québécois de développement social (RQDS) ;
- Au comité « cadre de référence » du RQDS ;
- Poursuite de la fiducie de la biographie sur Norbert-Rodrigue ;
- Participations aux états généraux du développement des communautés du Collectif des partenaires en développement des communautés.

### Prix Norbert Rodrigue :

Souignons le prix « coup de cœur » remis à madame Véronique Hivon pour tout le travail accompli dans sa carrière politique et avant, mais surtout pour son implication sociale à Joliette, dans Lanaudière et au Québec.

**Merci et toutes nos félicitations!**



Mmes Josée Rodrigue et Véronique Hivon,  
M. Yan Lavoie



# Nos grands projets



Bénévoles Conseil  
Lanaudière

## Bénévoles Conseil Lanaudière

Cette année, le projet poursuit son développement grâce à l'implication active de 18 bénévoles.

Ensemble ils ont réfléchi, développé des contenus et choisi des outils pour alimenter les deux journées d'enrichissement destinées aux bénévoles-conseils.

- J'asons planification stratégique
- Évaluation : suivi des accompagnements et des effets du projet

Avec les bénévoles, nous avons aussi bonifié le contenu des formations à venir en précisant la posture d'accompagnement attendue des bénévoles-conseils. S'ajoute aussi le partage de moyens concrets afin d'appuyer la participation citoyenne dans les organisations accompagnées.

La contribution des bénévoles est grandiose :

- Plus de 1000 heures d'implication en accompagnement d'organisations lanaudoises.
- S'ajoute 500 heures pour les travaux réalisés en comité.

Merci à chacun(e) pour la richesse des connaissances partagées.

## Survol des accompagnements réalisés

Types d'accompagnement	Nombre d'accompagnements	Heures d'implication citoyenne
Complet	26	1000 h
Initial <sup>1</sup>	9	7 h
Partage d'outils et références	4 sans accompagnement	-

Une agente de développement s'est jointe à l'équipe et a organisé la veille d'information sur nos thématiques d'intérêt. Sa présence a permis de recueillir ce que les bénévoles ont partagé, autant des connaissances, des compétences que des savoirs d'expériences.

Enfin, nous avons optimisé nos processus de jumelage des organisations avec les bénévoles-conseils et de suivi des accompagnements (évaluation). Avec les partenaires d'accompagnement et de formation du milieu, nous organisons les rencontres de partage de pratiques inspirantes.

## Près d'une quarantaine d'organisations appuyées cette année !

L'accompagnement rejoint les conseils d'administration des organisations, ce qui permet :

- D'ancrer les compétences acquises dans l'ensemble de l'organisation accompagnée;
- De partager les connaissances à d'autres organisations lanaudoises s'y impliquant.

Principaux besoins d'accompagnement constatés :

- Organisation du travail;
- Planification/réflexions stratégiques;
- Structures salariales;
- Implication des administrateurs.



L'équipe de bénévoles lors d'une rencontre d'enrichissement.

<sup>1</sup> Accompagnement initial peut comprendre : rencontres exploratoires, analyse des enjeux, échange avec d'autres partenaires d'accompagnement, etc.



Nourrir Lanaudière



## Survol de notre année

Nombre de rencontres régionales durant l'année	Nombre d'organisations ayant participé à la concertation	Volume d'aliments sains transformés et remis à l'aide alimentaire	Nombre de vues du concours pour la journée mondiale de l'alimentation sur la page Facebook
5	35 dont 6 nouvelles organisations	12 000 kg	10 000

En plus de mener à bien des projets, nous avons réalisé la planification stratégique 2023-2026 de Nourrir Lanaudière. Cette démarche a fortement teinté notre année. Au cours de celle-ci, nous avons créé des groupes de travail, consulté les partenaires et consolidé les liens qui nous unissent. Ainsi, nous avons une direction commune claire grâce à laquelle nous aurons un effet transformateur sur le développement de notre système alimentaire.

La collaboration remarquable entre les partenaires a également été mise en évidence dans le projet de transformation et de distribution des surplus alimentaires. Tout au long de l'année, les partenaires ont été assidus, engagés et impliqués dans les prises de décision et la gestion collective du projet. Des facteurs de succès et des modes de fonctionnement ont été déterminés par les acteurs directement touchés par le projet.

De plus, les rencontres ont été tenues en alternance dans les différents organismes des transformateurs. Ces rencontres ont donné lieu à des visites de cuisines inspirantes et des partages de meilleures pratiques.

Nous avons également renforcé nos liens avec les Serres Point du Jour qui avait des tomates en surplus, le Conseil de développement bioalimentaire de Lanaudière, Service-Traiteur BAE et Synergie Lanaudière.

Ensemble, nous avons conjugué nos efforts pour éliminer le gaspillage alimentaire. Voici un montage créé par le CDBL mettant en lumière cette collaboration sur Facebook en mars 2023.



## Chantier régional en habitation



Les partenaires du chantier

- Tenue d'un forum régional regroupant 34 municipalités et 100 participants;
- Création de la déclaration « Habiter Lanaudière » en collaboration avec la Table des préfets;
- Création d'une boîte à outils en habitation destinée aux municipalités;

Le chantier régional en habitation est composé de 33 organisations. Celles-ci sont mobilisées autour du chantier et ont participé aux 5 rencontres de l'année. Nous avons accompli de grandes réalisations au cours de l'année qui favorisent la mobilisation, la collaboration, l'engagement et le partage d'expertise. Nous sommes fiers de l'ensemble de nos travaux, des outils réalisés afin de soutenir les municipalités ainsi que de l'engagement de celles-ci en matière d'habitation.



Le comité organisateur du forum



## Rappel du plan d'action 2018-2023

Ce plan d'action réunit le contenu de l'ensemble des interventions du dialogue mené par la Table des partenaires en 2017-2018.

### MISSION ADOPTÉE EN AGE, MAI 2017

Mobiliser des acteurs du développement social autour d'une vision et d'actions qui contribuent à l'amélioration de la qualité de vie, à la réduction des inégalités sociales et à la participation citoyenne dans une perspective de développement durable.

### LES MANDATS ADOPTÉS EN AGE, MAI 2017

- Veiller et analyser les enjeux sociaux, les programmes et politiques pour en assurer le transfert auprès des acteurs afin de susciter la réflexion et l'engagement dans la mise en place d'interventions solidaires, complémentaires et arrimées;
- Réunir des acteurs du développement social pour permettre l'échange, l'établissement de liens et une plus grande cohésion entre les acteurs du développement social;
- Soutenir les actions portées par les acteurs régionaux et locaux par la production d'outils ou par la diffusion d'information;
- Promouvoir le développement social, les bons coups et les bonnes pratiques des acteurs du DS auprès des décideurs nationaux, régionaux et locaux, ainsi qu'auprès des autres dimensions du développement durable afin qu'ils appuient et collaborent à nos interventions;
- Accompagner les CLDS et soutenir leurs pratiques de concertation.

**ORIENTATION 1 : EN 2023, LES ACTEURS DU DS ONT ADHÉRÉ À UNE COMPRÉHENSION COMMUNE DU DS PROPRE À LANAUDIÈRE.**

S'entendre sur une définition commune du développement social qui intègre les valeurs s'y rattachant :

Définition du DS

Chartes des valeurs

Politique de membership

Fournir des outils de promotion sur le développement social :

Document descriptif

Capsules vidéo

Animation de la page facebook et dans les médias

Formation d'ambassadeurs

Conférences

**ORIENTATION 3 : EN 2023, LES ACTEURS DES TERRITOIRES DES 6 MRC SE SONT DOTÉS DE PLANS D'ACTION EN DS OU DE POLITIQUES EN DS, SOUTENUS FINANCIÈREMENT ET RECONNUS FORMELLEMENT PAR LES PARTIES PRENANTES LOCALES ET RÉGIONALES.**

Maintenir une veille sur les programmes, plans d'action, et financements pouvant soutenir les plans d'action, projets et initiatives des acteurs locaux :

Recensement des ressources

Arrimage de fonds

Promotion de l'approche intégrée et des politiques de DS

Accompagnement des MRC et des CLDS dans l'élaboration de politiques ou de plans d'action

**ORIENTATION 2 : EN 2023, LES INITIATIVES, PROJETS OU PRATIQUES INTÈGRENT DES EXPERTISES ET DES RESSOURCES EN DS DÉJÀ PRÉSENTES DANS NOS MILIEUX.**

Améliorer nos connaissances et notre capacité d'intervention

- Formations pour les acteurs régionaux et locaux
- Rencontres d'échanges entre les acteurs locaux
- Partage d'outils
- Projet de jumelage sur la participation citoyenne

Partager notre vision et notre expertise auprès des organisations régionales et nationales

- Alliance pour la solidarité (PAGIEPS)
- PLI, CREVALE et Envolée 0-5
- G14
- RQDS
- Autres opportunités

**ORIENTATION 4 : EN 2023, LA COHÉSION ET LE PARTAGE DES RESPONSABILITÉS ENTRE LES ACTEURS RÉGIONAUX ET LOCAUX DONNENT LIEU À UN PLAN D'ACTION RÉGIONAL 2023-2028 QUI FACILITE L'ACTION LOCALE.**

Offrir des occasions d'échanges facilitant les partages et la création de liens entre les acteurs préoccupés par le DS :

Rencontres d'échange sur les enjeux régionaux  
Animation du Comité régional en sécurité alimentaire (CRSEA)

Étude de faisabilité pour la mise en place d'une politique régionale en développement social et son plan d'action

Organiser une veille intersectorielle sur les enjeux de DS avec les partenaires qui ont des expertises complémentaires

Mise en place d'un comité d'analyse

Mise à jour du tableau de bord sur la solidarité et l'inclusion sociale



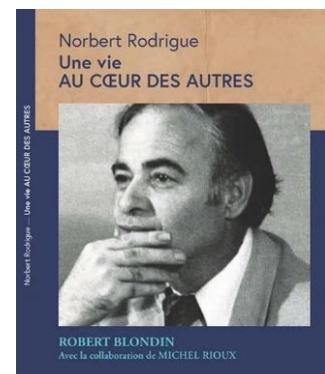
## Orientation 1 :

« Des acteurs du développement social ont adhéré à une compréhension commune du développement social propre à la région de Lanaudière »

- Par des initiatives dans certains secteurs-clé comme :
  - Le logement via le chantier habitation (le Forum) ;
  - Le système alimentaire durable via Nourrir Lanaudière ;
  - La communauté de pratique lanauoise.

### PRIX NORBERT RODRIGUE<sup>2</sup>

Une biographie sur cet homme d'exception a été portée par Pierre Laurence et rédigée par Robert Blondin. La TPDSL a soutenu la logistique et la campagne de financement. Un lancement a eu lieu à Joliette et un à Montréal en mai 2022. Les livres sont disponibles à la TPDSL. Le [RQDS](#) prendra toutefois le relais dès juin 2023.



### FORUM RÉGIONAL EN HABITATION

Le chantier régional en habitation a organisé le premier Forum régional en habitation qui a été un franc succès. Celui-ci était destiné aux municipalités afin de les informer sur différentes thématiques en lien avec l'habitation. Ce sont 100 personnes qui se sont réunies pour l'événement, représentant 34 municipalités.

### FICHE SYNTHÈSE EN ALIMENTATION

À Nourrir Lanaudière, des consultations ont été menées auprès des partenaires. Par la suite, les éléments



Consultation menant à la création de la fiche synthèse en alimentation

faisant consensus ont été retenus, menant à la création d'une [fiche synthèse en alimentation](#) propre à la région de Lanaudière dans le cadre de la participation au Forum sur les systèmes alimentaires territoriaux (SAT).



Présentation de la fiche synthèse lors du Forum SAT

<sup>2</sup> Syndicaliste québécois de renom s'étant impliqué activement au développement social de notre région.

[https://fr.wikipedia.org/wiki/Norbert\\_Rodrigue](https://fr.wikipedia.org/wiki/Norbert_Rodrigue)



**PORTRAIT-ÉBAUCHE DE DIAGNOSTIC « ENSEMBLE VERS UN SYSTÈME ALIMENTAIRE DURABLE LANAUDOIS »**

Le portrait-ébauche de diagnostic « Ensemble vers un système alimentaire durable Lanaudois » a été rendu possible par une grande démarche collaborative. Plusieurs partenaires et plus de 30 organismes ont contribué à l'achèvement de ce document de plus de 200 pages.

Le portrait-ébauche de diagnostic ainsi que la fiche synthèse sont devenus des outils incontournables. Comme outils internes à la concertation, ils facilitent la compréhension commune des enjeux. Ils seront très utiles afin d'intégrer de nouveaux partenaires.

À l'externe, ils nous permettent de faire rayonner nos outils, nos savoirs et notre compréhension commune.

**COMMUNAUTÉ DE PRATIQUES : DÉVELOPPEMENT D'UN LANGAGE COMMUN**

À la communauté de pratiques, les coordinations des démarches locales et des chantiers régionaux s'approprient et développent un langage commun. Ils partagent et créent des outils transférables en réponse à leurs défis et enjeux vécus dans leurs milieux. Ils se partagent, s'expliquent collectivement et font confiance à l'intelligence du groupe pour trouver des solutions.



## Orientation 2 :

Les initiatives, projets ou pratiques intègrent (dans le sens d'utiliser) des expertises et des ressources en développement social déjà présentes dans nos milieux

### EN CE QUI CONCERNE LE PARTAGE DE L'EXPERTISE :

- L'équipe de la TPDSL met en commun ses savoirs afin de développer des outils internes et potentiellement exportables ;
- La communauté de pratique lanaudoise se partage et construit des outils reliés directement aux enjeux vécus dans les milieux ;
- Les partenaires de la région contribuent au développement et à la planification de Nourrir Lanaudière ;
- La réalisation d'une boîte à outils en habitation destinée aux municipalités et aux organisations concernées par la question de l'habitation ;
- Bénévoles Conseil Lanaudière et ses partenaires ont développé des rencontres de partage de pratiques inspirantes pour les organisations de Lanaudière.

### L'ÉQUIPE DE LA TPDSL MET EN COMMUN SES SAVOIRS

En étant actifs au niveau national, notamment auprès des partenaires du RQDS, nous sommes connectés avec des expertises diversifiées. Au niveau régional, l'équipe de la TPDSL se fait un devoir de mobiliser et de faire rayonner l'expertise présente dans notre région au travers des différents chantiers de travail, des comités locaux de développement social, dans la communauté de pratique lanaudoise et plus encore. Au sein de l'équipe, nous nous engageons à développer des activités permettant la mise en commun de nos connaissances et nos apprentissages dans nos mandats respectifs :

- Organisation d'événements ;
- Salon des talents (activités de découverte de nos forces vives) ;
- Planification d'activités visant une appropriation approfondie des différents thèmes du développement social ;
- Partage sur notre compréhension commune de l'ABC du DS.

### NOURRIR LANAUDIÈRE MOBILISE LES FORCES VIVES DES MILIEUX

Dans le cadre du processus de planification stratégique de Nourrir Lanaudière, la mission et la vision ont été mises à jour. Plutôt qu'une vision en lien avec le monde bioalimentaire, l'angle retenu est la volonté de contribuer au rassemblement de partenaires possédant des expertises diverses et complémentaires en plus de mobiliser et de concerter les forces vives du milieu. Rassembler autour des expertises et des ressources en développement social déjà présentes dans nos milieux est au cœur de nos ambitions, de notre vision et de notre mission.

Cette volonté s'est incarnée dans une initiative concrète au cours de la dernière année. Le Chantier pour un programme d'alimentation scolaire universel au Québec (PASUQ) a fait appel à Nourrir Lanaudière pour interpeller et rassembler plusieurs partenaires et ressources présentes dans la région dans le but de réaliser un portrait de l'alimentation scolaire dans Lanaudière. Ce dernier est en cours de finalisation et pourra être partagé au cours des prochains mois.

De plus, la coordination et l'agente de développement de Nourrir Lanaudière ont été interpellées pour animer un atelier sur le travail collectif au colloque du Regroupement québécois des intervenants et intervenantes en action communautaire (RQIIAC) en septembre 2022 à Joliette.



## DES BÉNÉVOLES ET DES PARTENAIRES QUI PARTAGENT

Dans le cadre du projet Bénévole Conseil Lanaudière, les bénévoles partagent leurs connaissances et compétences en accompagnant des organisations sociocommunautaires lanaudoises. De plus, au sein des comités de travail, leurs savoirs expérientiels sont documentés et partagés à l'équipe.

Les rencontres de partage de pratiques inspirantes de BCL permettent aux gestionnaires et administrateurs d'organismes d'échanger sur leurs pratiques et de s'outiller. Les participants apprécient la qualité des échanges et le soutien apporté. Ces rencontres sont organisées par un comité formé de bénévoles, de gestionnaires et de partenaires d'accompagnement et de formation du milieu. Merci à la FADOQ Lanaudière, au Centre régional de formation de Lanaudière (CRFL) ainsi qu'à l'équipe d'organisation communautaire du CISSS de Lanaudière pour ces belles collaborations. Les faits saillants ainsi que des outils sont partagés sur le [site Internet de BCL](#). Voici les rencontres tenues cette année :

En juin 2022, Gestion RH : recruter, s'adapter...

En novembre 2022, Repensons nos ordres du jour de conseil d'administration

20 organisations rejointes. 125 heures d'implication citoyenne.

## UNE DÉCLARATION LANAUDOISE

Le chantier habitation a créé la [déclaration](#) « Habiter Lanaudière » en collaboration avec la Table des préfets Lanaudière. Elle a d'abord été entérinée par la TPL, puis présentée aux municipalités lors du Forum régional en habitation. Elle se veut un premier jalon d'un mouvement collectif visant à agir sur les défis actuels en habitation. Au cours de la prochaine année, nous invitons les municipalités lanaudoises à appuyer la déclaration afin de l'acheminer aux ministres concernés(es) ainsi qu'aux députés(es) lanaudois.



Les élus dans le cadre du forum en habitation



## Orientation 3

Les acteurs des territoires des 6 MRC se sont dotés de plans d'action en développement social ou de politiques en développement social, soutenus financièrement et reconnus formellement par les parties prenantes locales et régionales

### LES MRC ET LEUR PLAN D'ACTION EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Les 6 MRC ont en effet leur plan d'action en développement social. En mars, 5 des 6 territoires devaient présenter une actualisation de leur plan pour la dernière année (23-24).

La TPDSL est en étroite collaboration avec la TPL afin de soutenir les 6 territoires à faire de leur reddition de comptes annuelle une occasion de faire un bilan des 3 dernières années et ainsi se préparer à la possible reconduction du financement de la Fondation Lucie et André Chagnon.

### LES MRC ET LEUR POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL (PANEL)

Quant aux politiques de développement social, la MRC de Montcalm a procédé, en avril dernier, au lancement de son plan d'action intégré et à sa politique de développement social. Sous le signe de « Montcalm soyons fiers! », nous avons été le témoin d'un lancement d'une politique en DS audacieuse et qui répond aux besoins réels. D'autres territoires sont intéressés à se doter d'une telle politique ou de considérer des éléments de développement social dans l'élaboration de politiques, de programmes ou de mesures municipales. La TPDSL aura donc certainement l'occasion de contribuer à cette réflexion collective.

Tout de suite après l'assemblée générale de la TPDSL de l'an dernier, le 1er juin 2022, s'est déroulé un panel sur les politiques de développement social. Les panélistes Édith Juneau, conseillère en développement social à la ville de Terrebonne, Gédéon Verreault, coordonnateur du projet de politique nationale au RQDS, et Ghislaine Pomerleau, présidente du comité de développement social de la MRC de Montcalm et mairesse de Saint-Liguori, ont souligné la valeur ajoutée, les succès et les défis vécus dans l'élaboration et le déploiement de politiques de développement social.



Pour visionner ou revoir le panel, consultez la page [YouTube de la TPDSL](#). Nous remercions une fois de plus les panélistes pour leur généreuse contribution et le partage de leurs riches connaissances.



## Orientation 4 :

La cohésion et le partage des responsabilités entre des acteurs régionaux et locaux donnent lieu à un plan d'action régional 2023-2026 qui facilite l'action locale.

### COLLABORATIONS ET PARTENARIATS DE LA TPDSL

La TPDSL travaille fort aujourd'hui afin de construire un demain toujours un peu plus au diapason des organisations qui contribuent à l'action locale et aux réels besoins des Lanaudois. Nous sommes présents et travaillons de concert avec :

- Les 6 différents comités locaux de développement social (CLDS) ;
- La communauté de pratiques lanaudoise qui réunit les coordinations des CLDS et des chantiers régionaux ;
- Différents comités régionaux : comité de réflexion stratégique (CRS), le Plateau lanaudois intersectoriel (PLI), autres partenaires et concertations régionales avec qui nous coconstruisons l'avenir ;
- La sphère publique (organismes, population, etc.) avec de nouvelles stratégies de communication en développement visant à mettre en valeur les événements et les bons coups des organisations ;
- Le Réseau québécois de développement social en y faisant rayonner ce que Lanaudière fait de mieux : travailler ensemble et viser l'excellence.

Nous croyons que le faire ensemble augmente la portée des actions menées par chacun et permet de créer des occasions d'échange et d'analyse sur des enjeux avec des projets tels que :

- Transformation et distribution des surplus alimentaires ;
- Forum en habitation (Approfondir nos connaissances autour de l'habitation) ;
- Déclaration Habiter Lanaudière (Les municipalités de Lanaudière s'unissent pour un message fort) ;
- Bénévoles Conseil Lanaudière (Des gens d'expérience qui partagent leurs compétences pour appuyer les organisations dans leur gestion et leur gouvernance) ;
- Les rencontres de partage de pratiques inspirantes de Bénévoles Conseil Lanaudière (Soutenir le partage de pratiques adapté aux réalités des organisations).

La TPDSL a participé au comité de réflexion stratégique (CRS) de la démarche lanaudoise, un des lieux pertinents pour assurer cette cohésion et cet arrimage local-régional. Dans le cadre de la démarche, il y a 6 plans de travail régionaux (chantiers), 6 plans d'action locaux, en plus des actions d'organisations régionales et locales non impliquées dans ceux-ci. La TPDSL participe à cette réflexion qui est collective : comment assurer la cohésion et l'arrimage de nos actions? Avons-nous besoin d'un plan d'action régional? Comment s'assurer de développer une véritable cohésion et ainsi faciliter l'action locale?

### PRÉSENCE DE NOURRIR LANAUDIÈRE DANS LES CONCERTATIONS

La présence de la coordination et de partenaires de Nourrir Lanaudière aux concertations locales a permis d'élaborer une planification stratégique cohérente avec les préoccupations, les priorités et les aspirations des acteurs locaux. De plus, nous avons pu apprendre à se connaître, consolider des liens, établir un climat de confiance et nous entraider dans l'atteinte de nos objectifs.



Les échanges et le partage entre les acteurs locaux et régionaux ont été très riches et ont permis d'établir des partenariats gagnants pour tous. Dans le cadre du projet de Transformation et distribution des surplus alimentaires, nous avons intégré de nouveaux transformateurs locaux au projet régional. L'une des retombées a été de pouvoir multiplier les visites de cuisines chez plusieurs partenaires.

Ces visites ont été, pour les partenaires, de véritables occasions d'échanger, de partager les bonnes pratiques et d'en apprendre davantage sur les équipements utilisés par des organismes comparables. Nous avons ainsi pu atteindre nos objectifs de transformation à l'échelle régionale, tout en créant de la valeur pour les partenaires.



Des participants lors d'une rencontre de partage de pratiques inspirantes



## Merci à nos partenaires financiers

### Entente sectorielle

- Table des préfets Lanaudière
- Fondation Lucie et André Chagnon
- CISSS de Lanaudière
- Centraide

### Nourrir Lanaudière

- CISSS de Lanaudière
- Plateau lanaudois intersectoriel
- Table des préfets Lanaudière

### Bénévoles Conseil Lanaudière

- Table des préfets Lanaudière
- CISSS de Lanaudière
- Centraide
- Caisses Desjardins de Lanaudière

### Chantier régional en Habitation

- Table des préfets Lanaudière

### Fiducie

- Envolée 0-8
- Biographie Norbert Rodrigue



## Perspectives

En plus de préparer sa nouvelle entente sectorielle sur trois ans, la TPDSL partagera les résultats de sa planification stratégique en 2023 et ce, dès son assemblée générale annuelle. Aussi, avec la contribution des partenaires, le plan d'action sur 3 ans sera complété et communiqué à l'automne.

Quelques défis nous attendent :

- Déploiement de notre nouveau plan d'action ;
- Consolidation de notre offre de service ;
- Mise à jour du plan de communication ;
- Développement d'une programmation d'activités répondant aux besoins de nos partenaires locaux et régionaux et favorisant la réflexion sur les enjeux actuels et à venir ;
- Contribution aux différentes démarches de politiques ou de mesures municipales en matière de développement social ;
- Mise en mouvement des connaissances et réflexion avec les groupes, notamment sur les notions abordées dans l'ABC du DS (l'intersectorialité, la participation citoyenne, le pouvoir d'agir, la mise en mouvement des connaissances et l'évaluation) ;
- Poursuite et développement de nos grands projets (Bénévole Conseil Lanaudière, Nourrir Lanaudière, Chantier régional en habitation, etc.) ;
- Contribution au comité de réflexion stratégique qui complète un premier cycle de la Démarche lanaudoise visant l'amélioration des conditions de vie par la réussite éducative, la solidarité et l'inclusion sociale et qui travaille à déployer un prochain cycle ;
- Contribution au Réseau québécois de développement social et liaison avec les partenaires de Lanaudière ;
- Suite et liaison entre la région et la démarche des États généraux portée par le Collectif des partenaires en développement des communautés ;
- Et plus encore!

Merci à tous les partenaires avec qui nous avons collaboré cette année !





TABLE DES PARTENAIRES  
DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL  
DE LANAUDIÈRE